

## **علاقة المهارات الرقمية بالكفاءة المهنية لمعلمات رياض الأطفال**

**م.د. فاطمة احمد عامر/ مديرية تربية بغداد الكرخ الثانية / رياض اطفال**

استلام البحث: ٢٠٢٣/١/٣٠ قبول النشر: ٤/٢٠٢٣/٧/٢ تاريخ النشر :

<https://doi.org/10.1052839/0111-000-078-016>

**ملخص البحث :** يهدف البحث الحالي التعرف على :-

١. مستوى المهارات الرقمية لمعلمات رياض الأطفال.

٢. مستوى الكفاءة المهنية لمعلمات رياض الأطفال.

٣. علاقة المهارات الرقمية بالكفاءة المهنية لمعلمات رياض الأطفال.

تحدد البحث الحالي بمعلمات رياض الأطفال في مديرية تربية بغداد/ الكرخ الثانية ، للعام الدراسي (٢٠٢١ - ٢٠٢٢)، وتكونت عينه البحث من (١٠٠) معلمة ، اختيرت بالطريقة العشوائية البسيطة، ولتحقيق اهداف البحث قامت الباحثة بأعداد مقياس المهارات الرقمية تكون من (٢٠) فقرة، وقامت الباحثة وكذلك قامت الباحثة بأعداد مقياس الكفاءة المهنية وتكون من (٢٢) فقرة وعرض على مجموعه من الخبراء في مجال الطفولة وعلم النفس وتم استخراج التمييز والصدق والثبات للمقياسين وبعد تطبيق المقياس على افراد العينة ، توصل البحث الى النتائج التالية:

١. توجد المهارات الرقمية بمستوى عالي لمعلمات الرياض.

٢. توجد الكفاءة المهنية بمستوى عالي لمعلمات الرياض.

٣. توجد علاقة طردية بين كل المهارات الرقمية والكفاءة المهنية لمعلمات الرياض .

وفي ضوء النتائج وضعت الباحثة عدداً من التوصيات والمقترنات.

**الكلمات المفتاحية / المهنات الرقمية ، الكفاءة المهنية ، معلمات رياض الأطفال.**

# The Relationship of Digital Skills with the Professional Competence of Kindergarten Teachers

Dr. Fatima Ahmed Amer,

Baghdad Directorate of Education, Al-Karkh II / Kindergarten

[fatimaahmedamer86@gmail.com](mailto:fatimaahmedamer86@gmail.com)

## Abstract

The current research aims to identify the level of digital skills of kindergarten teachers, identify the level of professional competence of kindergarten teachers, as well as to identify the relationship between digital skills and the professional competence of kindergarten teachers. The current research was determined by kindergarten teachers in the second Baghdad / Karkh Education Directorate for the academic year (2021-2022). The research sample consisted of (100) teachers chosen in a simple random way. To achieve the objectives of the research, the researcher developed a digital skills scale of (20) items and a scale of professional competence consisting of (22) items. The results revealed that kindergarten teachers have a high level of digital skills. Kindergarten teachers have a high level of professional competence. There is a positive correlation between all the digital skills and the professional competence of Kindergarten teachers. In light of the results, the researcher made a number of recommendations and suggestions.

**Keywords:** digital skills, professional competence, kindergarten teachers

## الفصل الاول / التعريف بالبحث

## اولاً: مشكلة البحث

تصف طبيعة العصر الحالي بالتسارع في المعرفة والتكنولوجيا والتغيرات المتلاحقة في العلوم المختلفة ، وهذه التغيرات اللامتناهية تتطلب تطوير قدرات المعلمة وتنمية معارفها ومهاراتها وفق المستحدثات الجديدة، وهذا لن يتحقق ما لم يكن لدى المعلمة حب الاطلاع للمعرفة واكتسابها، والرغبة في الابتكار وتقديم الأفضل في ظل التطور المترافق والمتسارع الذي تداخل مع جميع جوانب الحياة غير ان هذا التطور كغيره من المجالات لا يخلو من السلبية والعيوب او اثار جانبية بمثابة الادمان على الواقع الالكتروني تطبيقاتها ومن خلال ما سبق يمكن ان تحدد الرقمية اداء الافراد داخل المؤسسة وكيف تساهم الرقمية في رفع كفاءة المعلمة داخل العمل لأنها أساس العملية التعليمية الناجحة، جاء الاهتمام بإعدادها وتنميتها مهنيا على قمة الأولويات، إذ أن كل شيء يتعلق ب التربية للإنسان وتعليمه يأتي أولاً، وأنه يعتبر من الأولويات الأساسية في بناء وتكوين شخصية الأطفال الذين تعامل معهم لأنها تعكس كفاءتها في اداء عملها.

ونظام التعليم يشهد ثورة جديدة اذ تتعرض المعلمة الى تغيرات وتحولات متلاحقة في كافة مجالات الحياة الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية وان التنمية المهنية للمعلمة للتتوافق مع متطلبات التعليم عن بعد، وتطوير المهارات الرقمية للمعلمة للاستجابة لمتطلبات التعليم عن بعد، من خلال معرفتها بمفهوم المهارات الرقمية (ال سميح، ٢٠١٧ : ٢٣)، وضرورة المهارات الرقمية، وآليات تطويرها للمعلمة للاستجابة لمتطلبات التطور المستمر ومعرفة المهارات الرقمية كونها عنصرا أساسيا من متطلبات التعليم عن بعد، اذ تحتاج المعلمة في ظل نمط التعليم عن بعد للعديد من المهارات الرقمية التي تمكّنها من الاستخدام الفاعل للتقنيات الحديثة وتوظيفها في المهنة ومتطلباتها مما يؤدي الى رفع كفاءتها المهنية وهذا ينعكس بشكل ايجابي على بيئة العمل وتفعيل التواصل وجود كفاءة مهنية للمعلمات يجعلهم يؤدون ادورهم بكفاءة واقتدار،اما في حالة وجود ضعف في المهارات الرقمية وضعف الكفاءة المهنية يؤدي الى خلل في دور المعلمة لذلك ارتأت الباحثة الى اختيار هذا الموضوع ، كون ان فاعلية ونشاط الرياض تتحدد بفاعلية المعلمة لأنها المحرك لكل العناصر والإمكانيات المتوفرة في الروضة وتحقيق الهدف من التعلم للأطفال من خلال خلق بيئة تعليمية مناسبة من أجل تحقيق الأهداف والطموحات، وبناءً على ذلك يمكن صياغة مشكلة هذا البحث في التساؤل الرئيس الآتي :- (هل توجد علاقة بين المهارات الرقمية والكفاءة المهنية لمعلمات رياض الأطفال؟).

**ثانياً: أهمية البحث**

تبغ اهمية البحث عادة من اهمية المتغيرات الذي تضمنها، (المهارات الرقمية والكفاءة المهنية) التي لا تزال هناك ندرة للدراسات التي تناولتها احدى اهم النقاط التي ينبغي الاشارة لها ضمن هذه الاممية، وما تفرزه من نتائج واثار، ومدى وجودها او عدم وجودها في المؤسسة التعليمية (رياض الاطفال) التي سيتم بحثها فيها، والعينة المختارة التي سيطبق الجانب العملي عليها، لذا يعد موضوع المهارات الرقمية والكفاءة المهنية من الموضوعات المهمة والحديثة للتعرف على قدرة معلمات رياض الاطفال (عينة البحث) في تحقيق اهدافها والوصول إلى غايتها بشكل عام، إذ تمكن المعلمة من المهارات الرقمية يؤدي الى رفع كفاءتها المهنية وبالتالي تطوير العمل التربوي ففي ظل التطورات السريعة والمتألقة للتكنولوجيا في العصر الرقمي، لابد أن تتغير أدوار المعلمة التقليدية التي كانت تركز على التقليدين، إلى أدوار جديدة تتناسب مع تغيرات العصر الرقمي ومتطلبات التعليم عن بعد ويتطبع من المعلمة في التغيرات الحاصلة التي فرضها العصر الرقمي باستخدام الوسائل التقنية بحيث تستخدم شبكة الانترنت والتقنيات المختلفة وهناك توجها قوياً لتحديد المتطلبات المحددة للمهارات الرقمية للمعلمات وكيفية تطويرهم في إعدادهم وتدعيمهم، ولا يقتصر هذا الاهتمام على الاقتصادات المتقدمة التي لها تاريخ في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم فحسب، بل يمتد أيضاً إلى البلدان النامية ، كما ان الكفاءة المهنية تشمل السلوكيات والمهارات والقدرات النفسية والمعرفية والحسية والحركية وحسن ادارة الوقت والاستفادة منه كما انها القررة على اداء سلوك معين ويعبر عنها بمجموعه من المعرف والقدرات والمهارات المكتسبة (احمد واخرون ١٩٨٧: ١١)، ويمكن تلخيص أهمية البحث الحالي بالنقاط الآتية:

١. دور المؤسسات التعليمية لم يعد مقصوراً على الجانب المعرفي بل تعداد ليشمل من جميع النواحي بما فيه إدراك أهمية المهارات الرقمية باعتبارها عامل هاماً في اداء المعلمات في الوقت الحاضر لمواكبة التطور والتغيرات المتألقة وعلاقتها بالكفاءة المهنية .

٢. إن هذه الدراسة على حد علم الباحثة أول دراسة تربط بين متغيرات المهارات الرقمية و الكفاءة المهنية لمعلمات رياض الأطفال.

٣. ستتوفر اداتين لقياس المهارات الرقمية والكفاءة المهنية لمعلمات رياض الاطفال.

**ثالثاً: اهداف البحث يهدف البحث الحالي التعرف على :**

١. مستوى المهارات الرقمية لمعلمات رياض الاطفال.

٢. مستوى الكفاءة المهنية لمعلمات رياض الاطفال.

٣. علاقة المهارات الرقمية بالكفاءة المهنية لمعلمات رياض الاطفال.

**رابعاً: حدود البحث**

يتحدد البحث الحالي بمعظم رياض الاطفال الحكومية في المديرية العامة ل التربية ببغداد الكرخ الثانية للعام الدراسي (٢٠٢١-٢٠٢٢).

**خامساً: تحديد المصطلحات**

١. المهارة الرقمية (العساف ٢٠٠٣): بأنها القدرة على القيام بعملية رقمية بدرجة من السرعة والاتقان مع اقتصاد في الجهد المبذول (العساف، ٢٠٠٣: ٢٠).

٢. المهارات الرقمية (ايلين ، ٢٠٠٣): استعمال هادف ومنظم للنظم الالكترونية او الحاسوب في دعم عمليات التعلم (ايلين ، ٢٠٠٣ : ٨) وتم اعتماد المصطلح النظري للبحث الحالي

٣. أما التعريف الإجرائي للمهارات الرقمية فهو " الدرجة الكلية التي تحصل عليها المعلمة عند إجابتها عن فقرات مقياس المهارات الرقمية.

٤. الكفاءة المهنية (مرعي، ٢٠١٢): بأنها القدرة على عمل شيء او احداث نتائج متوقعة وهي اهداف سلوكية محددة تحديدا دقيقا تصف كل المعرفات والاتجاهات التي يعتقد بأنها ضرورية مزرا (٣٥٧ : ٢٠١٢).

الكفاءة المهنية: هي محصلة المعرف والخبرات والسلوكيات المكتسبة في سياق مهني معين من اجل اداء وظيفة محددة بكفاية وفعالية والكفاءة مرتبطة بالقدرة الفردية (العقلية والجسمية) كما انها منشطة بالدافعية الشخصية (الموسوس ٢٠١٥، ٥٥: ٢٠) وتم اعتماد المصطلح النظري للبحث الحالي.

أما التعريف الإجرائي للكفاءة المهنية فهو " الدرجة الكلية التي تحصل عليها المعلمة عند إجابتها عن فقرات مقياس الكفاءة المهنية .

**٣. معلمة الروضة**

: فهمي (٢٠٠٤) :

((أهم عنصر في العملية التعليمية فهي التي تتعامل مع الاطفال وهي التي تنفذ المنهج وتكيف الموقف التعليمي، وتحتار طريقة التعليم المناسبة وتشري موقف الخبرة باستخدام التقنيات التربوية، الى غير ذلك من الامور التي يتطلبها تنفيذ المنهج)) (فهمي، ٤: ٢٠٠٤).

## الفصل الثاني / اطار نظري ودراسات سابقة

المحور الاول : اطار نظري

أ. المهارات الرقمية :

ارتبط مفهوم المهارات الرقمية ب مجالات متعددة من اهم المجالات التي ارتبطت بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتغيرات التي حصلت في نظريات التعلم وتطورات متسرعة في انظمه الويب التي يعتمد عليها وقد تعددت تعريفات المهارات الرقمية وكان هنالك اختلاف بين المتخصصين والمؤسسات المهتمة على المستويين العالمي والمحلّي الرسمي والفردي وذلك بسبب الاختلاف الطبيعي التوظيف المهنّيات الإلكترونيّة الرقمية التعريفات التي تمت في نظم توصيل المحتوى وتعريفات اخرى ركزت على التعلم الموزع وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ما بين توصيل المحتوى الكترونياً وعملياً وعمليات التسهيل والدعم وهناك تعريفات التي جمعت ما بينها المهنّيات الإلكترونيّة كان نظام تكمّل موجّه و كعملية تعليمية وحقيقة مختلف المسميات والتعريفات فجميعها تتحدث عن العمليات التعليمية المعلومات والاتصالات كوسيلة وتحقيق انشطه التعلم المختلفة المتزامن وغير المتزامن اي اذ نلاحظ وجود اختلافات بسيطة بين تلك المسميات ولكنها جميعها ترافق مفهوم المهنّيات (مهدى، ٢٠٠٨: ١٣)، وبعد انتشار الإلكترونيّة ونموها وتطورها ظهر التعليم الإلكتروني وكثرة محاولات المختصين والمهتمين في ايجاد تعريف شامل لمفهوم الرقمية نظراً لصياغه التعريفات لهذا المفهوم من زوايا مختلفة عن ذلك الاتفاق على تعريف الكتروني امر بالغ الصعوبة حيث وردت عدة تعريفات بعضها في داخلها وضح (عمر، ٢٠١٤) المهنّيات الإلكترونيّة عملية التعليم والتعلم باستخدام الوسائل الإلكترونيّة ومنها الحاسوب والبرمجيات البرمجيات هي متعددة والشبكات والانترنت وليس محدودة (عمر، ٢٠١٤: ١٣) ونظراً للتطورات التي حصلت في تقنيات تطبيقات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ودخولها في من اوسع الابواب في التعامل مع الانترنت بشكل شخصي في البداية الى ما وصلنا اليه الان من الويب الاجتماعيّة اذ انتشار الصفحات الاجتماعيّة و مواقع التواصل الاجتماعي والأجهزة المحمولة الذكيّة التي غيرت من مفهوم التعلم الإلكتروني بغرض الخروج مع تلك التغييرات من حدود الزمان والمكان والبيئة الى المفهوم الواسع والمركب للمهارات الإلكترونيّة وهذا يعني ان مواد مبيعات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تسهيل التعلم وتحسين الاداء من خلال خلق بيئة تناسب وتكامل مع المتعلّمين (المعلم والمعلمين) و المحتوى التعليمي وما لدى العنصر البشري من اجهزه و معدات شخصية(مهدى، ٢٠١٨: ١٤).

**المهارات الرقمية والتعلم عن بعد:**

بالعودة الى ما قبل تطور آليات الاتصالات الحديثة المعروفة ان التعلم عن بعد كان يتم بأسلوب تسجيل البرامج الدراسية والمنهج بعد التطور الذي حدث المهارات الرقمية والتعلم الرقمي والتكنولوجيا الحديثة حاولت الوزارات تسهيل عملية التواصل لتوفير منصات التعليم الإلكتروني عن بعد تمكين الدخول المجاني الى المؤسسات التعليمية وكان من الضروري ضمان استمرار التعليم لرفع كفاءة المعلمين ومهاراتهم في استخدام التكنولوجيا الرقمية (بركات، ٢٠٢٠: ١٤)

**المعلم والمعلم الرقمي:**

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم انما بعثت ملائكة سلسلة الاحاديث (الصحيفة ٣٥٩٣) وهذا يدل على ان مهنة التعليم منه جديدة وعظميه وهي رساله تقترب من رساله الانبياء والرسل قبل ان تكون منه وفي الحديث الشريف قال الرسول الكريم صلى الله عليه وسلم خيركم من تعلم وعلم ومن هنا منه التعليم وتوجب على المعلمين الاخلاص في العمل والصدق مع النفس وتحمل المسؤولية في عطاء مستمر ولقد شهد العالم تغيرات وتطورات المعرفية واضافه هذه التغيرات مسؤوليات وواجبات جديدة على ادوار المعلم التي تتجدد وتتغير بشكل كبير في دور المعلم لم يعد قاصرا على تقديم معلومات لكن اصبح التعليم من خلال توفير الظروف المساعدة في احداث التغيرات المرغوبة في سلوك التلاميذ الذي يكفل نموهم المتكامل والمتوازن من جميع النواحي، والمفهوم الحديث في عصرنا الحالي والذي اجتاح كل العالم مؤخرا وتحدد معه اساليب الحياة نظرا لانتشار التكنولوجيا في اي مرافق عام خال من وجود الأجهزة والادوات الرقمية التي عملت على تسهيل كثير من امور الحياة ومع التفكير المعرفي الهائل اصبح استخدام الرقمية متاح في العديد من المجالات واهماها المجال التربوي في تطوير العديد من المفاهيم التي تتناسب مع طبيعة الحياة الجديدة ومواكبها التغيرات في مجال التكنولوجيا الرقمية وبين (جيتي ٢٠٠٥) مصطلح المعلم الرقمي والمعرفة بأنه المعلم الذي يتفاعل مع المتعلم الرقمي او تتولى الاشراف التعليمي على حسن سير التعلم هذا المعلم داخل المؤسسة التعليمية (بركات، ٢٠٢٠: ١٤).

**مكونات المهارات الالكترونية:**

تتكون المهارة الرقمية من مجموع من المهارات حسب تقرير (UK Report.2016) ان هناك خمسة مجالات اساسية للمهارة الرقمية وهي ادارة المعلومات ، وحل المشكلات ، وال التواصل ، والانشاء ، والتعامل عبر الانترنت ، ونقصد بالمهارة الرقمية القدرة على التعامل مع الاجهزه الذكيه وتركيبها وتنصيبها ومعرفة

المشاكل التي تصيبها وكيفية الخروج منها ولقد غيرت التقنية الرقمية من نمط حياتنا، ومن طريقة تفكيرنا، ومن أسلوب عيشنا، بل حتى من سلوكنا، ودخلت التطبيقات الرقمية كل تفاصيل حياتنا، حتى أصبح معظم الناس، ونحن منهم، مدميين على شاشة الحاسب، بل نقضي أكثر من نصف يومنا عليها، وربما أكثر، وبتنا ننام ونستيقظ على الشاشة الصغيرة، ونقضي يومنا في وأصبحتحواسيب الصغيرة (الهواتف الذكية)، هذا الجهاز الصغير لا يفارقنا حتى في نومنا، بل وغدا جزءاً لا يمكن فصله عن أي جزئية في حياتنا، محدثة ثورة في كيفية استهلاكنَا وإنتجنا وعملنا (بن شريك ومني، ٢٠١٧: ٢٢٨)، وتشمل المكونات الإلكترونية ما يلي:

- إنشاء الملفات النصية والعروض التقديمية الاحترافية.
- إنشاء الملفات المحاسبية الصغيرة.
- إدارة البريد الإلكتروني بشكل احترافي.
- إدارة الملفات على السحابة.
- تعديل معلومات موقع الويب.
- إنشاء الصور والفيديو والتعديل عليها.
- إدارة علاقات العملاء.
- معرفة كيفية بناء حضور قوي على وسائل التواصل الاجتماعي.
- اكتساب أساسيات التسويق الإلكتروني.
- القدرة على استخدام الأجهزة والتقنيات الرقمية وحل مشكلاتها.
- القدرة على إنشاء محتوى رقمي مميز ونشره وإدارته.
- إدارة الشبكات.
- ربط الأجهزة التقنية بعضها.
- إدارة مؤتمرات الفيديو.
- التمكن من بعض برامج تصميم الصورة والفيديو (مهدي، ٢٠١٨، ٣٣:).

**بـ الكفاءة المهنية**

يعد مفهوم الكفاءة متعدد الاوجه اذ لم يتفق الباحثون على تعريف موحد لها و ذلك راجع لاختلاف التصورات وال المجالات المطبقة والمفترضة ويمكن وصفها بالقدرة على تنفيذ مجموعة مهام محددة وهي قابلة للقياس واللاحظة في النشاط بشكل اوسع الكفاءة هي استعداد لتجنيد وتجميع ووضع الموارد والمعارف العلمية في العمل والكفاءة لا تظهر الا اثناء العمل فالكفاءة مجموع المعرفة والمهارة ومتغيرات الشخصية التي تخص السلوك الناجح في مجال معين وكذلك مجموعه من التصرفات الاجتماعية الوجدانية و من المهارات المعرفية و المهارة النفسية الحسية والحركية التي تمكن من ممارسه دور وظيفه نشاط مهمه او عمل معقد على اكمل وجه وهذا يشير الى ان الكفاءة عباره عن المهارات السلوكية التي تمكن صاحبها من التفوق في اداء يؤديه بكل فاعليه ويظهر ذلك من خلال العمل

(منصور، ٢٠١٠ : ٥٠)

**خصائص الكفاءة المهنية:**

- الكفاءة المهنية نهائية أي يمكن تحديدها من خلال النتائج المترتبة عليها.
- الكفاءة المهنية قابلة للملاحظة وبالتالي القياس.
- الكفاءة شاملة أي تعتمد على توظيف مجموعة من المعرف و المهارات و القدرات التي تسهم في انجاز عمل ما .
- الكفاءة تعمل على انجاز عمل صحيح في وقت و مكان معين (الصالح, ٢٠١٦ : ٤٧).

ثانياً من النظريات التي تناولت المهارات الرقمية

اولاً: نظرية ماكليلاند (الكفاءة الفكرية ١٩٧٦ )

ان عوامل الدافعية هي عوامل ذاتيه داخلية تتصل بالقوة بالرغبات الداخلية لدى الفرد انت مثله تجربتي في التميز والإبداع وينعكس ذلك عملياً على كل الأفراد من هذا من هذه لأنهم يفضلون الاعمال ذات الطبيعة غير الروتينية والتي يتتوفر فيها درجه من التحدي و يمكن قياس اثرها وبالتالي تجوييد من يقومون بها بمعلومات عن انجازاتهم (الفيراواتي ٢٠٠٩ : ٦٥).

استخدام اساليب تنبؤ لتحديد الافراد الذين لديهم دافع التفوق والكافح من اجل النجاح وال الحاجة الى الانجاز والانتماء وذلك لمجرد تحقيق النجاح دون اعتبار الى المردود المادي ما لم ينظر الى المردود المادي على انه مؤشر النجاح لان هذه الفئه من الافراد مهتمة نفسياً من انجاز الاعمال بصورة افضل و تطوير العمل والرغبة في القيام صعبه وتحمل المسؤوليات اهداف المطلوبة والرغبة في الحصول على المعلومات النتائج ما يقوم كذلك يدعون لهم اهداف يغلب عليها الصعوبة و يعملون بجد واجتهاد و لديهم القدرة على قضاء وقت طويل في العمل و محاوله اكتشاف البيئة من حيث وجود فرص لقيام بأعمال وتحديات كثيرة هذه الفئه من الافراد ترى يحق للمؤسسة فرصة لحل مشاكل التحدي والتفوق ويميلون العيال يشعرون بنـ

فيه تحدياً إلى مهاراتهم وقدراتهم، كما أكد أماكن على أن يمكن من خلالها أن تزيد الفرد زيادة الحاجة الانجاز يمكن المدرب أن يعمل على جماعيـه دوافع الانجاز العالـي ومثال ذلك (حسن، ٤: ٢٠٠٤). ) .

ثانياً: نظرية شستر بيرنارد (بناء الكفاءة المهنية ١٩٨٣)

لقد انطلق بيرنارد تحليلات في التنظيمية من خلال نقطـه محوريـه هي أهمـيه الجوانـب الاجتماعية والنـفسيـة لأـي تنـظـيم اـدارـي فقد أكد على ضـرورة النـظر للـتنـظـيم على أنه كـيان تـعاـونـي لا يـعتمد فـقط عـلى السـلـطة الرـسـمية المـمنـوـحة لـلـرـئـيـسـيـن في اـصـارـ الاـوـامـر طـلـع لـي رـغـبـه المـرـؤـوسـيـن في قـبـولـ عـيـادـتـه وـالـتـعاـونـ معـه وـانـ يـحـرـصـ قـائـدـ الفـرـيقـ عـلـىـ تـسـهـيلـ عـمـلـيـهـ الـاتـصالـاتـ وـتـحـفيـزـ المـرـؤـوسـيـنـ بـمـخـاتـفـ الـطـرـائقـ وـخـاصـهـ منـ الـحـواـفـزـ الـمـعـنـوـيـةـ فـيـ بـذـلـ اـقـصـىـ طـاقـهـ (الـقـريـوـيـ، ٨: ٥٢٠٠٨)، تـعـدـ المؤـسـسـةـ نـظـاماـ اـجـتمـاعـياـ يـتـطلـبـ نـجـاحـهـ درـجـاتـ عـالـيـةـ منـ التـعاـونـ منـ قـبـلـ الـقـيـادـاتـ الـادـارـيـةـ معـ التـعـاـلـمـ معـ الـعـامـلـيـنـ وـذـكـ لـانـ اـيـ تـنظـيمـ يـتـشـكـلـ منـ جـمـاعـاتـ بـشـرـيـهـ تـتـعاـلـونـ فـيـمـاـ بـيـنـهـاـ منـ اـجـلـ تـحـقـيقـ اـهـدـافـ لـذـكـ اـكـدـ عـلـىـ فـكـرـهـ تـحـقـيقـ التـواـزنـ ماـ يـؤـديـ إـلـىـ الـانـضـباطـ مـنـ قـبـلـ الـعـامـلـيـنـ وـالـلـوـاءـ وـحبـ الـعـلـمـ وـاـشـارـ بـيرـلـانـدـ إـلـىـ ضـرـورـةـ تـنـميـهـ شـعـورـ اـرـتـباطـ الـعـامـلـيـنـ عـنـ طـرـيقـ مـشـارـكـتـهـ فـيـ صـنـعـ بـعـضـ الـقـرـارـاتـ وـمـنـاقـشـهـ وـفـسـحـ الـمـجـالـ لـهـمـ تـعـبـيرـ عـنـ حـاجـاتـهـ الـنـفـسـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ (لوـ كـياـ، ٩٦: ٢٠٠٦)، ماـ يـؤـثـرـ عـلـىـ اـسـتـقـرارـ الـعـامـلـ دـاخـلـ الـمـؤـسـسـةـ وـيـدـفعـهـ الـمـؤـسـسـةـ يـؤـثـرـ عـلـىـ اـسـتـقـرارـ الـعـامـ إـلـىـ مـزـيدـ مـنـ الرـغـبـاتـ مـثـلـ الرـغـبـةـ فـيـ التـيـزـ وـالـترـقـيـةـ فـيـ الـعـلـمـ مـنـ اـجـلـ تـحـقـيقـ ذـكـ يـعـلـمـ عـلـىـ فـيـ اـدـائـهـ فـذـكـ الرـغـبـةـ فـيـ اـنـتـمـاءـ لـلـأـخـرـيـنـ وـيـعـتـبرـ اـنـ اـحـدـ العـاـنـصـرـ الرـئـيـسـيـةـ لـتـنظـيمـ هـيـ رـغـبـهـ الـافـرـادـ لـلـإـسـهـامـ بـجـهـودـ فـيـ الـنـظـامـ التـعـاوـنـيـ إـلـىـ جـانـبـ ذـكـ اـنـ الـفـرـدـ هـوـ دـائـماـ الـمـرـكـزـ الـاـسـاسـيـ فـيـ الـتـنظـيمـ وـعـلـيـهـ يـتـوجـبـ عـلـىـ الـمـديـرـيـنـ اـيـجادـ السـبـلـ الـكـفـيـةـ لـحـثـ الـفـرـدـ عـلـىـ التـعاـلـونـ فـيـ الـمـؤـسـسـةـ وـالـاسـتـمرـارـ فـيـ عـلـمـهـ (لوـ كـياـ، ٩٦: ٢٠٠٦) تمـ اـعـتـمـادـ الـنـظـرـيـةـ فـيـ اـعـدـ الـمـقـيـاسـ لـلـبـحـثـ الـحـالـيـ.

#### محاكـاهـ الـكـفـاءـهـ الـمـهـنيـهـ

الـطـاقـاتـ الـبـشـرـيـهـ اـكـثـرـ مـوـارـدـ اـهـمـيهـ فـيـ تـحـدـيدـ فـاعـلـيهـ اـيـ تـنظـيمـ لـذـكـ كـانـ العـنـصرـ الـبـشـرـيـ محـطـهـ اـهـتمـامـ روـادـ الـادـارـهـ وـدـرـاسـاتـ الـتـنـظـيمـيـهـ التـيـ قـامـتـ مـنـ اـجـلـ التـقـدمـ فـيـ الـعـلـمـ وـتـطـوـيرـ الـكـفـاءـهـ الـمـهـنيـهـ لـدـىـ الـعـنـصرـ الـبـشـرـيـ دـاخـلـ الـمـؤـسـسـةـ مـاـ يـجـعـلـ اـكـثـرـ جـارـهـ وـمـقـدرـهـ عـلـىـ موـاـكـبـهـ التـحـديـاتـ الـحـالـيـهـ وـالـمـسـتـقـبـلـهـ هـذـاـ اـنـ

تناولـ بـعـضـ مـحـدـدـاتـ الـكـفـاءـهـ الـمـهـنيـهـ لـدـىـ الـعـامـلـيـنـ

واـحدـ مـحاـكـاهـ تـنـظـيمـيـهـ هـيـ:

١. الـاتـصالـاتـ الـفـعـالـهـ وـتسـاـهـمـ هـذـهـ الـاتـصالـاتـ فـيـ تـطـوـيرـ مـهـارـاتـ الـاـشـخـاصـ كـفـاعـتـهـمـ وـقـنـاعـتـهـمـ بـذـلـ الجـهـدـ فـيـ مـاـ يـفـيدـ التـخلـصـ مـنـ السـلـبيـاتـ مـنـ خـلـلـ بـنـاءـ عـلـاقـاتـ فـعالـهـ وـالـيـاتـ الـمـعـالـجـةـ وـحـلـ الـمـشـكـلـاتـ

المـصـدرـ (عـبـاسـ، ٤: ٢٠٠١٧)

٢. وضع نظام عادل للحوافز تضمن ذلك اعترافاً من الادارة بمساهمات العاملين وتشجيعهم لتحقيق مستوى افضل من الانتاج في المستقبل مما يدفع العاملين للعمل برغبة كبيرة حيث يشعر العاملون الاكفاء بمعامله الادارة لهم في عدالة في منح المكافأة المادية والمعنوية (صالح ، ٢٠٠٤: ١٣٧).
٣. قبول المخاطرة التحدى الافراد الذين يتسمون بقبول التحدى عاده ما يتمتعون بجرأه اكبر في اتخاذ القرار وتحمل المسؤوليات والمناطق المناطق اليهم ادق عليك اكثراً عطاء وثقة لتحقيق النجاح قياس انت غيرهم من الافراد الذين لا التحدى والمخاطرة التحدى (خضير، ٢٠٠٩: ١٣٧)
٤. التشجيع على المرونة الفكرية تعليم التفكير التلقائي والسهولة والحرية في التعبير عن وجهه النظر بما تقتضي متطلبات وظروف العمل والمتغيرات المحيطة والهدف هو الانجاز وتحقيق النتائج المطلوبة (علي، ٢٠٠٤: ٧٤٣).

#### ثانياً: دراسات سابقة المهارات الرقمية والكفاءة المهنية :

- دراسة (سعد الدين ٢٠٢١) بعنوان (درجة امتلاك معلمي المدارس مهارات التعلم الرقمي في ظل جائحة كورونا / جامعه الشرق الاوسط في الاردن )
- هدفت الدراسة التعرف على درجة امتلاك معلمي المدارس مهارات التعلم الرقمي في ظل جائحة كورونا ولتحقيق هدف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي من خلال تطوير استبانة مكونه من (٢٧) فقره تكونت عينة الدراسة من (١٠٠) معلم ومعلمة وتم استخدام الوسائل الاحصائية المناسبة واستخدام المتواسطات الحسابية والانحرافات المعيارية واظهرت النتائج درجة امتلاك المعلمين في مهارات التعلم الرقمي جاءت من درجة مرتفعة بين المعلمين وايضاً اظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية تعزى لمتغير الجنس والخبرة الدراسية
- دراسة الابراهيم (٢٠١٨) بعنوان (الكفاءة المهنية وعلاقتها بأسلوب العزو السببي لدى معلمين المرحلة الثانوية) المملكة العربية السعودية

هدفت الدراسة الى التعرف على العلاقة بين الكفاءة المهنية واسلوب العزو السببي في المرحلة الثانوية في محافظه رأس تنورة في المملكة العربية السعودية لتحقيق اهداف الدراسة تم تطبيق بطاقه الكفاءة اعداد الباحث مقاييس العزو السببي من اعداد (بيترسون ١٩٩٣) ترجمه المقدم (٢٠٠٣) وذلك في على عينة تكونت من (١٢٨) معلماً من معلمي المرحلة الثانوية ،استخدام المنهج الوصفي في الاساليب الاحصائية التي اسفرت الدراسة على النتائج وجود علاقه ارتباطيه بين الكفاءة المهنية والعزو السببي لدى معلمي المرحلة الثانوية كما اظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة بين المعلمين في الكفاءة المهنية وفقاً لمتغير التخصص فضلاً عن وجود فروق ذات دلالة احصائية وفقاً لمتغير سنوات الخبرة.

دراسة (عط الله ، ٢٠١٩) بعنوان (جوده الحياة المهنية وعلاقتها بالكفاءة المهنية لدى مستشاري التوجيه والارشاد المدرسي والمهني / الجزائر )  
 هدفت الدراسة الكشف عن طبيعة العلاقة بين جوده الحياة المهنية والكفاءة المهنية لدى مستشاري التوجيه والارشاد المدرسي المهني وكذلك التعرف على الفروق بين الجنسين في كل من جوده الحياة المهنية والكفاءة المهنية و تكونت عينه الدراسة من (١٠٠) مستشاراً واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي الارتباطي ، تحليل البيانات في الاعتماد على برنامج (SPSS) وتوصلت النتائج الى التالي : لا توجد علاقه ارتباطيه ذات دلالة احصائية بين جوده الحياة المهنية والكفاءة المهنية لدى مستشاري التوجيه والارشاد المدرسي والمهني لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الجنسين في جوده الحياة المهنية لدى مستشاري التوجيه والارشاد المهني ، لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الجنسين في الكفاءة المهنية لدى مستشاري التوجيه والارشاد المدرسي.

#### جوانب الافادة من الدراسات السابقة:

من خلال اطلاع الباحثة ومراجعتها للدراسات السابقة التي تناولت متغيرات البحث يمكن تحديده بال نقاط الآتية :

١. أفادت الدراسات السابقة الباحثة في التعرف بشكل اوسع على متغيرات بحثها مما ساعدتها في تحديد المشكلة وصياغتها بشكل مناسب، كذلك تحديد الاهداف وطريقة اختيار العينة، اختيار الادوات والوسائل الاحصائية التي تتناسب مع الدراسة.
٢. ساعدت الدراسات السابقة في تأكيد اهمية البحث ، وتحديد للعينة المناسبة فضلا عن الافادة في تفسير النتائج.
٣. هناك اختلاف في الدراسات السابقة التي تم عرضها من الاهداف وحجم العينة وكان اغلبها من المعلمين وهذا يتفق مع الدراسة الحالية.
٤. اكتسبت الباحثة من خلال اطلاعها على الابحاث والدراسات السابقة المعرفة التي تؤهلها في تخطيط واعداد ادوات البحث وضبط منهجية البحث واجراءاته واختيار المعالجات الاجرائية المناسبة.

### الفصل الثالث /منهجية البحث وإجراءاته

يتضمن هذا الفصل منهجية البحث والإجراءات التي اتبعتها الباحثة من مجتمع البحث وعينته والادوات المستعملة وكيفية اعدادها لقياس المهارات الرقمية والكفاءة المهنية في البحث والتحقق من صدقها وثباتها والوسائل الاحصائية المستخدمة لتحليل البيانات.

منهج البحث : اتبعت الباحثة المنهج الوصفي لملامته الى طبيعة البحث الحالي بأنه وصف حالة تتعلق بظاهره طبيعية او اجتماعية خلال فترة زمنية ، لمعرفة اسبابها ، ونتائجها ومن ثم تعميمها على الحالات المتشابهة (عنایة ، ٢٠١٤: ٥٨)

#### أولاً : مجتمع البحث **Population of Research**

المجتمع هو الذي يشكل المجتمع الكلي للعناصر التي يسعى الباحث الى ان يعم علىها النتائج ذات العلاقة بالمشكلة المدروسة ( الدليمي وصالح ٢٠١٤، ٧٤: ) ويكون مجتمع البحث الحالي من معلمات رياض الاطفال التابعة ل裡اض الحكومية في مدينة بغداد ( الكرخ الثانية ) للعام الدراسي ( ٢٠٢١/٢٠٢٠ ) . البالغ عددهم ( ٣٩٠ ) معلمة . والجدول ( ١ ) يوضح ذلك.

جدول ( ١ )

#### أعداد معلمات رياض وأطفال / الكرخ الثانية

المديرية	إعداد الرياض	مجموع المعلمات	ت
الكرخ الثانية	٣٠	٣٩٠	- ١

\* حصلت الباحثة على الإحصائيات من قسم الاحصاء التابع لوزارة التربية

#### ثانياً : عينة البحث **Research Sample**

العينة هي أئمدة يشمل جانب او جزء من وحدات المجتمع الاصلي المعني بالبحث وتكون ممثلة له بحيث تحمل صفات المشتركة ( عباس وآخرون ، ٢٠٠٧ : ١٤٥ ) وقد اشتملت عينة البحث الحالي على ( ١٠٠ ) معلمة بالطريقة العشوائية البسيطة اذ تم اختيارهن من مديرية ل التربية بغداد / الثانية (حددت الباحثة ما يعادل ( ٣٠ % ) من مجتمع裡اض باعتماد التوزيع المناسب ، وقد بلغت عينة裡اض في المديرية العامة ل التربية بغداد الكرخ الثانية ( ٣٠ ) روضة حكومية.

١. قامت الباحثة بتمثيل نسبته (٣٠%) من مجتمع البحث .

٢. اختارت الباحثة عينة المعلمات بواقع (١٠) معلمات من كل روضة وكما هو موضح في جدول (٢)

جدول (٢)

#### توزيع عينة البحث على مديرية تربية الكرخ الثانية

ن	أسماء الرياض	أعداد المعلمات
١	روضة النسيم	١٠
٢	روضة المصافي	١٠
٣	روضة النسور	١٠
٤	روضة الأقحوان	١٠
٥	روضة الزهور	١٠
٦	روضة العذليب	١٠
٧	روضة السلام	١٠
٨	روضة النصر	١٠
٩	روضة البسمة	١٠
١٠	روضة المصطفى	١٠

#### ثالثاً : أداتا البحث :

تعد أدوات البحث ضرورية جداً عند الباحث من أجل قياس متغيرات البحث وتنجز هذه الأدوات من قبل الباحث من أجل تشخيص المشكلات التربوية والنفسية والاجتماعية ولتحقيق أهداف البحث الحالي تطلب ذلك توافر أداتين هما :

- أ. المهارات الرقمية : بعد اطلاع الباحثة على الدراسات العربية والاجنبية ، واستعانت بدراسة (سعد الدين ٢٠٢١) وكذلك قامت بطرح سؤال مفتوح على المعلمات وبعد جمع الفقرات والاجابة على السؤال المفتوح اعدت الباحثة مقياس المهارات الرقمية وتكون من (٢٠) فقرة ملحق (١).
- ب. مقياس الكفاءة المهنية : فقد قامت الباحثة بالاطلاع على النظريات والدراسات السابقة واستعانت بدراسة (الابراهيم ٢٠١٨) و دراسة (عط الله ، ٢٠١٩) وكذلك قامت بطرح سؤال مفتوح على

المعلمات عن (ما مفهوم الكفاءة المهنية وكيف تطبقه في عملك في الروضة) وبعد جمع الفقرات والاجابات عن السؤال المفتوح اعدت الباحثة مقياساً للمتغير يتكون من (٢٢) فقرة ملحق (١).

### صلاحيّة المقياس

من اجل التعرف صلاحية فقرات المقياس وقياس ما وضع من اجله قامت الباحثة بعرض المقياس على مجموعة من الخبراء المختصين في رياض الاطفال وعلم النفس والبالغ عددهم (٧) خبراء واعتمدت الباحثة على نسبة اتفاق (%) لاتفاق الخبراء على الفقرات وقد تم اتفاقهم على قبول جميع الفقرات في مقياس المهارات الرقمية دون حذف او تعديل اي فقرة من الفقرات وتم تعديل بعض فقرات من مقياس الكفاءة المهنية كما موضح في ملحق رقم (١) كما اتفق الخبراء على ان يكون مفتاح التصحيح خماسي (دائما، غالبا ، احيانا ، نادرا ، لا تتطبق) بمفتاح تصحيح (٢،٤،٥،١،٣) على التوالي ملحق (٢). وبذلك يعد المقياس جاهزاً للتطبيق على عينة البناء .

### التطبيق الاستطلاعي للمقياس :

لفرض التعرف على من وضوح تعليمات المقياسين وفقراته، ومدى فهم أفراد العينة للمقياسين وطبيعة الاجابة عليه تم تطبيق المقياسين على عينة عشوائية من الرياض الحكومية بلغ عددهن (١٠) من معلمات (روضه السندياد وروضه العلياء ) وتبين أن جميع الفقرات واضحة ومفهومة لدى عينة البحث من حيث المعنى وصياغة الفقرات وتم تحديد متوسط الوقت لإنجابة على المقياس (١٠) دقائق.

### التحليل الاحصائي لفقرات المقياس :

من اجل حصول الباحثة على بيانات يتم عن طريقها تحليل البيانات احصائيا ومعرفة قوتها التمييزية لكونها تعد عملية اساسية في بناء المقياس وهذا حسب ما جاء به Anastasi,A,392:1976 ) اذ طبقت الباحثة المقياس على عينة مؤلفة من (١٠٠) معلمة من رياض الاطفال الحكومية التابعة لمديرية تربية بغداد (الكرخ الثانية ) وذلك عن طريق اجابة المعلمة على فقرات المقياسين المهارات الرقمية و الكفاءة المهنية ، وبعد تصحيح الاجابات عن المقياسين وحساب الدرجة الكلية لكل استماره ، تم عرض الاجابات للتحليل الاحصائي للفقرات، إذ اطلب لهذه العملية حساب القوة التمييزية للفقرات ، وصدق الفقرة (علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية ) .

١. تمييز فقرات المهارات الرقمية والكفاءة المهنية تم حساب القوة التمييزية لكل فقرة من فقرات المقياسين ولتحقيق ذلك اتبع الاجراءات التالية:

- حساب الدرجة الكلية لكل استماراً .

- ترتيب الاستمارات من أعلى درجة إلى أدنى درجة .

تم تعين نسبة (%) ٢٧ لمجموعتين المتطرفتين إذ تمثل أفضل نسبة يمكن الاعتماد عليها الحاصلة عليها حيث أكدت استناري (Anstasi) أنه يفضل أن لا تقل نسبة كل مجموعة عن (%) ٢٥ ولا تزيد على (%) ٣٣ وأن النسبة المثلث هي (%) ٢٧ لأنها تمثل أكبر حجماً وأقل تبايناً (Anastasi, 1976: 209)، بعد تصحيح إجابات عينة التحليل الإحصائي قامت الباحثة بترتيب درجات المعلومات تنازلياً من أعلى درجة إلى أقل درجة، ثم أخذ % ٢٧ من الإجابات العليا و% ٢٧ من الإجابات الدنيا، وحساب قيمة (t-test) لعينتين مستقلتين لكل فقرة من الفقرات البالغ عددها (٢٠) فقرة للمجموعتين العليا والدنيا، وبعد مقارنة القيمة الثانية المحسوبة لكل فقرة من فقرات المقياس والتي تراوحت بين 6.026\_2.228 بالقيمة الثانية الجدولية البالغة (1.662) عند مستوى دلالة (0.05)، وبدرجة حرية (98) فقد اتضح أن القيمة الثانية المحسوبة لجميع الفقرات أكبر من القيمة الثانية الجدولية، لذا أبقت الباحثة على الفقرات المميزة جميعها دون حذف ولكن مع تعديل بعض الفقرات التي أشاروا إليها الخبراء، ليصبح عدد فقرات المقياس الكلي بصيغته النهائية متكوناً من (٢٠) فقرة وجدول (٣) يوضح ذلك .

### جدول (٣)

#### معاملات تميز مقياس المهارات الرقمية

الفقرات	القيمة الثانية المحسوبة لفقرات مقياس المهارات الرقمية (المجموعتين الطرفيتين)				القيمة الثانية المحسوبة
	المجموعة العليا الوسط	.الاتحراف.	المجموعة الدنيا الوسط	.الاتحراف.	
١ الفقرة	4.1111	1.15470	2.7037	.82345	5.156
٢ الفقرة	4.1111	.89156	2.7037	.82345	6.026
٣ الفقرة	4.0741	.87380	2.9259	.72991	5.240
٤ الفقرة	3.7037	.77533	2.6667	.91987	4.479
٥ الفقرة	3.8148	.78628	2.8148	.68146	4.994
٦ الفقرة	3.7407	.76423	2.8148	.68146	4.699
٧ الفقرة	3.4815	.50918	3.1111	.69798	2.228
٨ الفقرة	3.5185	.50918	2.7037	.72403	4.783

<b>الفقرة 9</b>	3.4444	.50637	2.7778	.89156	3.379
<b>الفقرة 10</b>	3.6296	.62929	2.8889	.93370	3.418
<b>الفقرة 11</b>	3.7037	.60858	3.0000	.78446	3.683
<b>الفقرة 12</b>	3.6667	.62017	2.9630	.80773	3.591
<b>الفقرة 13</b>	3.9630	.75862	2.8519	1.06351	4.420
<b>الفقرة 14</b>	3.8519	.94883	2.9630	.89792	3.536
<b>الفقرة 15</b>	4.0370	.75862	3.3333	.78446	3.351
<b>الفقرة 16</b>	3.8889	.97402	2.9630	1.09128	3.289
<b>الفقرة 17</b>	4.0000	.91987	3.0000	1.03775	3.747
<b>الفقرة 18</b>	3.6667	.87706	3.0370	.93978	2.545
<b>الفقرة 19</b>	3.4815	1.08735	2.8519	.86397	2.356
<b>الفقرة 20</b>	3.7037	.91209	2.8519	.90739	3.440

\*القيمة الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) وبدرجة حرية (108) = (1.660)

وأقامت الباحثة بعد تصحيح إجابات عينة التحليل الإحصائي، بترتيب درجات المعلمات تنازلياً من أعلى درجة إلى أقل درجة، ثم أخذت ٢٧٪ من الإجابات العليا و٢٧٪ من الإجابات الدنيا، وحساب قيمة (t-test) لعينتين مستقلتين لكل فقرة من الفقرات البالغ عددها (٢٢) فقرة للمجموعتين العليا والدنيا، وبعد مقارنة القيمة التائية المحسوبة لكُل فقرة من فقرات المقياس والتي تراوحت بين (7.449\_1.853) بالقيمة التائية الجدولية البالغة (1.660) عند مستوى دلالة (0.05)، وبدرجة حرية (108) فقد اتضح أن القيمة التائية المحسوبة لجميع الفقرات أكبر من القيمة التائية الجدولية، لذا أبقت الباحثة على الفقرات المميزة جميعها دون حذف ولكن مع تعديل بعض الفقرات التي أشاروا إليها الخبراء، ليصبح عدد فقرات المقياس الكلي بصيغته النهائية متكون من (٢٢) فقرة وجدول (٤) يوضح ذلك.

## جدول (٤)

## معاملات تمييز مقياس الكفاءة المهنية

الفرقات	القيمة الثانية المحسوبة لفقرات مقياس الكفاءة المهنية (المجموعتين الطرفيتين)				القيمة الثانية المحسوبة	
	المجموعة العليا		المجموعة الدنيا			
	الوسط	.الاتحراف	الوسط	.الاتحراف		
١ الفقرة	3.200 0	1.27035	2.8000	1.12648	2.290	
٢ الفقرة	4.466 7	.86037	3.0333	1.12903	5.531	
٣ الفقرة	4.666 7	.47946	3.0667	1.17248	6.918	
٤ الفقرة	4.066 7	.94443	3.0667	1.17248	3.638	
٥ الفقرة	4.300 0	.95231	3.0333	1.12903	4.697	
٦ الفقرة	4.666 7	.54667	3.0667	1.08066	7.236	
٧ الفقرة	4.600 0	.62146	3.1000	1.06188	6.678	
٨ الفقرة	4.733 3	.44978	3.1000	1.12495	7.384	
٩ الفقرة	4.533 3	.73030	2.9000	1.15520	6.546	
١٠ الفقرة	4.433 3	.77385	2.7667	1.22287	6.308	
١١ الفقرة	3.533 3	1.25212	1.6333	.96431	6.585	
١٢ الفقرة	3.566 7	1.22287	1.5333	.86037	7.449	
١٣ الفقرة	3.533 3	1.30604	1.5667	.77385	7.096	
١٤ الفقرة	3.466 7	1.16658	1.6333	.80872	7.074	
١٥ الفقرة	3.466 7	1.33218	1.7000	.91539	5.987	
١٦ الفقرة	4.433 3	.67891	3.0667	1.08066	5.865	

الفقرة 17	4.400 0	.77013	3.1667	1.11675	4.980
الفقرة 18	4.500 0	.57235	3.0333	1.18855	6.090
الفقرة 19	4.366 7	.71840	3.0667	1.17248	5.178
الفقرة 20	4.466 7	.62881	2.9000	1.15520	5.764
الفقرة 21	3.400 0	1.22051	2.8333	1.14721	1.853
الفقرة 22	4.500 0	.50855	3.0333	1.09807	6.638

علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس :-

لاستخراج ارتباط كل فقرة الفقرات بالدرجة الكلية للمقياس تم حساب معامل ارتباط بيرسون وقد اظهرت النتائج ان جميع معاملات الارتباط دالة احصائية عند مقارنتها بالقيمة الجدولية لمعامل الارتباط البالغة (١٤) عند مستوى دلالة (٠.٠٥) وبدرجة حرية (١٩٨) (الجدول ادناء (٥) يوضح ذلك:

#### جدول (٥)

#### معامل ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس المهارات الرقمية

معامل ارتباط الفقرة مع الدرجة الكلية للمقياس	ت	معامل ارتباط الفقرة مع الدرجة الكلية للمقياس	ت
.844**	11	.844**	1
.757**	12	.833**	2
.844**	13	.848**	3
.844**	14	.706**	4
.245*	15	.862**	5
.721**	16	.859**	6
.721**	17	.858**	7
.721**	18	.858**	8
.721**	19	.816**	9
.721**	20	.790**	10

\* القيمة الجدولية تساوي (0.197) عند مستوى دلالة (0.05) وبدرجة حرية (98).

## (٦) جدول

معامل ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية لمقاييس الكفاءة المهنية

معامل ارتباط الفقرة مع الدرجة الكلية للمقياس	ت	معامل ارتباط الفقرة مع الدرجة الكلية للمقياس	ت
.321**	12	.517**	1
.257**	13	.787**	2
.234*	14	.811**	3
.437**	15	.585**	4
.740**	16	.743**	5
.720**	17	.810**	6
.759**	18	.792**	7
.728**	19	.811**	8
.754**	20	.736**	9
.273**	21	.794**	10
.771**	22	.255**	11

\* مستوى الدلالة عند 0.01

\*\* مستوى الدلالة عند 0.05

\* القيمة الجدولية تساوي (0.187) عند مستوى دلالة (0.05) وبدرجة حرية(108).

الخصائص السيكومترية لمقاييس الكفاءة المهنية:

أولاً : الصدق **Validity** : الصدق وهو المنهج الذي يقوم على ملاحظة الظواهر ، والواقع المحسوسة ثم يصدر نتيجة عامة من الفئة التي تنتمي إليها جزئيات هذه الواقع ( عناية ، ٢٠١٤ : ٣٧ ) وقد قامت الباحثة بالتحقق من صدق المقياس على نحو ما هو موضح في أدناه :

#### ١. الصدق الظاهري **Face validity** :

وتم ذلك عن طريق عرض الباحثة المقياس على مجموعة من الخبراء المختصين بعلم نفس الطفل والعلوم التربوية والنفسية والإدارية لتحديد مدى ملائمة الفقرات في قياس المهارات الرقمية والكفاءة المهنية ومدى ملاءمة لعينة البحث .

#### ٢. صدق البناء **Construct Validity** :

تم قياس صدق البناء عبر بعض مؤشراته كحساب القوة التمييزية للفقرات وحساب معاملات ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية ، وتبين حينها ان المقياسين تتمتع بالاتساق الداخلي.

## ثانياً: الثبات Reliability

ويقصد بالثبات هو مؤشر الاتساق الذي يقاس به المقياس ما وضع من أجل قياسه لاتساق في النتائج ويكون الاختبار ثابتا اذا حصلت منه النتائج نفسها عند اعادة تطبيقه على نفس الافراد وفي الظروف نفسها وقد اعتمدت الباحثة معادلة الفاکرونباخ لقياس ثبات مقياس المهارات الرقمية والكفاءة المهنية.

## أ.معادلة الفاکرونباخ

يشير الثبات الذي يتم استخراجه بمعادلة الفاکرونباخ الى الارتباط الداخلي بين فقرات المقياس ( فيركسون ، ١٩٩١ : ٥٣٠ ) وباستعمال معادلة الفاکرونباخ للاتساق الداخلي والتجانس بين فقرات المقياسين، والجدولين ادنا توضيح ذلك:

جدول (٧)

## معامل ثبات كرونباخ ألفا للمهارات الرقمية

الثبات باستعمال كرونباخ ألفا	الأداة
0.72	مقياس المهارات الرقمية

جدول (٨)

## معامل ثبات كرونباخ ألفا للكفاءة المهنية

الثبات باستعمال كرونباخ ألفا	الأداة
0.90	مقياس الكفاءة المهنية

ب.المؤشرات الإحصائية لمقياس المهارات الرقمية كما تظهر في الجدول (٩):

جدول (٩)

## قيم المؤشرات الإحصائية لمقياس المهارات الرقمية

القيمة	المؤشرات الإحصائية
75.57	الوسط الحسابي
78.00	الوسيط
80	المنوال
13.78	الانحراف المعياري
190.08	التبالين
-0.044	الالتواز

-0.349	التفاطح
40	أقل درجة
100	أعلى درجة
60	المدى

ت. المؤشرات الإحصائية لمقياس الكفاءة المهنية كما تظهر في الجدول (١٠):

جدول (١٠)

قيم المؤشرات الإحصائية لمقياس الكفاءة المهنية

القيمة	المؤشرات الإحصائية
157.33	الوسط الحسابي
162.0	الوسيط
166	المنوال
19.37	الانحراف المعياري
375.38	التباین
-0.442	الالتواز
-0.058	التفاطح
92	أقل درجة
188	أعلى درجة
96	المدى

الوسائل الإحصائية : Statistical

استعملت الباحثة الحقيقة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) في إجراءات البحث ونتائجها:

١. الاختبار الثاني لعينة واحدة.
٢. معادلة الفاكرورنباخ في تقدير ثبات المقياسين.
٣. معامل ارتباط بيرسون Person Correlation في حساب صدق الفقرات وحساب ثبات المقياس بطريقة الفا كرونباخ .
٤. الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين لحساب تمييز الفقرات.

#### الفصل الرابع عرض النتائج وتفسيرها

يتضمن هذا الفصل عرض النتائج التي توصلت لها الباحثة من خلال استجابات معلمات رياض الأطفال المقياسيين لكل فقرة من فقرات المقياس وقد اعتمدت الباحثة معادلات الوسط المرجح والانحراف المعياري والوزن المئوي كوسائل إحصائية وكما يأتي:

قامت الباحثة بتحويل سلم ليكرت الى فترات متساوية في الطول حسب القانون الآتي:  
الدرجة العليا - الدرجة الادنى ÷ عدد درجات المقياس وهي كما يوضحها جدول رقم (١١):

درجة الانطباق	النسبة المئوية	التقييم	طولها	الفترة	سلم ليكرت
منخفضة جداً	20% - 35.8%	لا تنطبق على دائمًا	0.79	1.00 – 1.79	1
منخفضة	36% - 51.8%	لا تنطبق على	0.79	1.80 – 2.59	2
متوسطة	52% - 67.8%	تنطبق على أحياناً	0.79	2.60 – 3.39	3
عالية	68% - 83.8%	تنطبق على	0.79	3.40 – 4.19	4
عالية جداً	84% - 100%	تنطبق على دائمًا	0.80	4.20 – 5.00	5

١. الهدف الأول:(التعرف على مستوى المهارات الرقمية لمعلمات رياض الأطفال).  
قامت الباحثة باستخراج المتوسطات الحرجية والانحرافات المعيارية والأوزان المئوية لاستجابات معلمات رياض الأطفال في مقياس المهارات الرقمية، وكانت كما في الجدول الآتي:

الرتبة	درجة التطبيق	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	الوسط الحرج	نص الفقرة	ت
17	متوسطة	%60.8	1.441	3.040	لدي القدرة على انشاء بريد الكتروني	1
10	عالية	%71	1.336	3.550	اجيد استخدام محركات البحث لتصفح المواقع الالكترونية	2
20	متوسطة	%57	1.409	2.850	ادعم الأنشطة بملفات الوسائط المتعددة الحديثة (صور، صوت، فيديو.....)	3
12	عالية	%70.4	1.351	3.520	لدي القدرة على تنزيل الكتب والبرامج من الانترنت	4
19	متوسطة	%57.4	1.368	2.870	لدي القدرة على انشاء الملفات الالكترونية وتنظيمها	5
13	عالية	%70.4	1.314	3.520	لدي القدرة عل استخدام برامج المختلفة مثل (Office,word,powerpoint ,excel)	6
16	متوسطة	%65.8	1.394	3.290	استخدم برامج الحاسوب في اعداد الخطط اليومية والشهرية والسنوية	7
14	عالية	%68.8	1.335	3.440	اجيد البحث في الفهارس الالكترونية للمكتبات	8
15	عالية	%68.4	1.349	3.420	لدي القدرة على التعامل مع برنامج تحرير الصور (الفوتوشوب) بمهارة	9
18	متوسطة	%60.4	1.377	3.020	اتابع الدورات والندوات عبر شبكة الانترنت	10

6	عالية	%81	.868	4.050	لدي القدرة على التغلب على المشكلات الفنية البسيطة التي تحدث اثناء استخدام الحاسوب وبرامجه	11
3	عالية	%82.8	.752	4.140	لدي القدرة على استخدام برامج حماية البيانات	12
8	عالية	%80	.864	4.000	لدي القدرة على تحطيط الاشطة وتنفيذها الكترونيا	13
9	عالية	%79.8	.915	3.990	ارى ان استخدم التكنولوجيا الرقمية تساعد على التنوع في التعليم	14
4	عالية	%82.4	.769	4.120	يعتبر استخدام الانترنت والهاسوب من اساسيات التقنيات الحديثة	15
11	عالية	%70.6	1.123	3.530	استمتع اثناء التعلم الرقمي كالدورات التدريبية	16
2	عالية	%83.2	.748	4.160	استخدام التعلم الرقمي يساعد على حل المشكلات	17
1	عالية جداً	%84.6	.679	4.230	توفر وزارة التربية والتعليم في دعم فني ملائم لتسهيل التعلم الرقمي	18
7	عالية	%80.6	.784	4.030	اتابع مؤتمرات وصوتيات مختلفة عبر شبكة الانترنت	19
5	عالية	%82	.784	4.100	لدي القدرة على التعامل المدونات التعليمية والالكترونية	20
	عالية	%72.8 8	1.098	3.644	مقاييس المهارات الرقمية ككل	

يتضح من الجدول (١٢) أنَّ المتوسط الحرج لمعلمات رياض الأطفال في مقياس المهارات الرقمية بلغ (3.644) بانحراف معياري (1.098)، وهذا يعني أن مستوى امتلاك معلمات رياض الأطفال عالي للمهارات الرقمية، و كانت أعلى فقرة هي الفقرة رقم (١٨)، والتي تنص "توفر وزارة التربية والتعليم في دعم فني ملائم لتسهيل التعلم الرقمي " بمتوسط حرج (4.230) وانحراف معياري (0.679) بمستوى (عالٍ جداً). كما جاءت الفقرة رقم (٣) التي تنص "ادعم الأنشطة بملفات الوسائط المتعددة الحديثة (صور، صوت، فيديو....)" بالمرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي حرج (2.850) وانحراف معياري (1.409) بمستوى (متوسط). وقد انحصر المتوسط الحرج للفقرات (٢، ٤، ٦، ٨، ٩، ١١، ١٢، ١٣، ١٤، ١٥، ١٦، ١٧، ١٩، ٢٠) بين (83.2 - 68.4) بمستوى (عالية)، أما الفقرات (١، ٥، ٧، ١٠) فقد انحصرت بين (57.4 - 65.8) بمستوى (متوسط). ويمكن تفسير هذه النتيجة ان المعلمات لديهن مهارات رقمية نتيجة لانتشار التكنولوجيا الرقمية وبسبب التطور المستمر للرقمية مما يدفع المعلمات لمواكبته وذلك دعم وزارة التربية لدخول المعلمات الدورات التدريبية الالكترونية، مما يؤدي الى زيادة وعيهن بالرقمية وهذا يتفق مع دراسة (سعد الدين ٢٠٢١).

الهدف الثاني (التعرف على مستوى الكفاءة المهنية لمعلمات رياض الأطفال).

قامت الباحثة باستخراج المتوسطات الحرجية والانحرافات المعيارية والأوزان المئوية لاستجابات معلمات رياض الأطفال في الكفاءة المهنية ، وكانت كما في الجدول الآتي:

الرتبة	درجة التطبيق	الوزن المئوي	الانحراف المعياري	الوسط الحرج	نص الفقرة	ت
7	عالية	%81.2	.789	4.060	لدي القدرة على تنظيم الجو التعليمي	1
1	عالية	%83.8	.691	4.190	التزم بوقت بدء الدرس	2
5	عالية	%82.2	.790	4.110	استفید من وقت المخصص للدرس	3
6	عالية	%82.2	.827	4.110	اتصرف بكافأة في المواقف، الغير متوقعة	4
2	عالية	%83	.903	4.150	التزم بالعدل في معاملة الأطفال	5
10	عالية	%80.8	.931	4.040	التزم بأعداد الخطة	6
8	عالية	%81	.903	4.050	انفذ الخطة مطابقة لمنهج الخبرة	7

						التكاملى
19	متوسطة	%60.8	1.441	3.040	اتقبل التوجيهات في المواقف الطارئة	8
13	عالية	%71	1.336	3.550	اتعامل مع زميلاتي بالباقاة	9
22	متوسطة	%57	1.409	2.850	اعمل بروح الفريق	10
14	عالية	%70.4	1.351	3.520	انجز المهام المطلوبة مني بكفاءة	11
21	متوسطة	%57.4	1.368	2.870	اطمح للتعرف على كل ما هو جديد في مجال عملي	12
15	عالية	%70.4	1.314	3.520	امتلك القدرة على التفكير الناقد	13
18	متوسطة	%65.8	1.394	3.290	اتحمل العمل في بيئه عاليه الضغوط	14
16	عالية	%68.8	1.335	3.440	لدي المعرفة الكاملة بمهامى الوظيفية	15
17	عالية	%68.4	1.349	3.420	استطيع تحقيق اهدافي بالرغم من التحديات	16
20	متوسطة	%60.4	1.377	3.020	امتلك المرونة في التعامل مع زميلاتي	17
9	عالية	%81	.868	4.050	استطيع انجاز المهام العملية بعنایة فائقة	18
3	عالية	%82.8	.752	4.140	امتلك القدرة على استخدام ادوات التقييم الذاتي	19
11	عالية	%80	.864	4.000	استطيع تقديم الاساليب الارشادية المناسب في عملي	20
12	عالية	%79.8	.915	3.990	ارغب باستمرار في تعلم المهارات التي تزيد من خبرتي المهنية	21
4	عالية	%82.4	.769	4.120	استطيع عزل مشاكلى الشخصية عن	22

اجواء العمل					
	عالية	%70.5	1.058	3.525	مقياس الكفاءة المهنية ككل

يتضح من الجدول (١٣) أنَّ المتوسط الحرج لاستجابات معلمات رياض الأطفال في مقياس الكفاءة المهنية بلغ (3.525) بانحراف معياري (1.058)، وهذا يعني أنَّ مستوى امتلاك معلمات رياض الأطفال عالي للكفاءة المهنية ، و كانت أعلى فقرة هي الفقرة رقم (٢)، والتي تنص " التزم بوقت بدء الدرس " بمتوسط حرج (4.190) وانحراف معياري (1.691). بمستوى (عالي). كما جاءت الفقرة رقم (١٠) التي تنص " اعمل بروح الفريق " بالمرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي حرج (2.850) وانحراف معياري (1.409) بمستوى (متوسط) . وقد انحصر المتوسطات الحرجية للفقرات (١، ٤، ٣، ٦، ٧، ٥، ٩، ١١، ١٣، ١٥، ١٦، ١٨، ١٩، ٢٠، ٢١، ٢٢) بين (4.150\_ 68.4) بمستوى (عالية)، أما الفقرات (٨، ١٢، ١٤، ١٦، ١٨، ١٩، ٢٠، ٢١، ٢٢) فقد انحصرت متوسطاتها الحرجية بين (57.4\_ 65.8) بمستوى (متوسط). ويمكن تفسير هذه النتيجة ان المعلمات لديهن رغبة للعمل وتطوير مهاراتهن وبالتالي زيادة للكفاءة المهنية لديهن نتيجة لوعيهن والاطلاع على التطورات التي تحدث في رياض الأطفال مثل الدورات التدريبية والدورس التدريبية التي تساهم في زيادة المعلومات لدى المعلمات

الهدف الثالث: (العلاقة بين المهارات الرقمية و الكفاءة المهنية لمعلمات رياض الأطفال).

للتعرف على العلاقة الارتباطية بين مقياس المهارات الرقمية والكفاءة المهنية لدى معلمات رياض الأطفال ، ولتحقيق الهدف تم استعمال معامل ارتباط بيرسون لحساب معامل الارتباط بين الدرجات الكلية التي حصل عليها أفراد عينة البحث البالغ عددهم (100) معلمة في مقياس المهارات الرقمية والكفاءة المهنية ، إذ بلغت قيمة معامل ارتباط بين المهارات الرقمية والكفاءة المهنية المحسوبة (0.921) وتُعد هذه القيمة دالة إحصائياً لأنها أعلى من قيمة معامل الارتباط الجدولية البالغة (0.197) عند مستوى دلالة (0.05).

ودرجة حرية (98)، والجدول (١٤) يوضح ذلك :

النتيجة	قيمة معامل الارتباط R		درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العينة	المتغيرات
	الجدولية	المحسوبة					
الارتباط دال إحصائياً	0.197	0.921	98	14.102	72.870	100	المهارات الرقمية
				20.190	154.730		الكفاءة المهنية

من الجدول أعلاه يتبيّن أن هناك علاقـة إيجابـية بين مـقايـسي المـهارات الرـقمـية والـكـفاءـة المهـنية عند مـعـلـمـات رـياـضـ الـأـطـفـالـ. وـيمـكـنـ تـفـسـيرـ هـذـهـ تـوـجـدـ عـلـاقـةـ طـرـديـةـ بـيـنـ الـمـتـغـيرـينـ كـلـماـ اـرـتـفـعـ اـمـتـلاـكـ الـمـعـلـمـاتـ الـمـهـارـاتـ الرـقـمـيـةـ اـرـتـفـعـتـ الـكـفاءـةـ الـمـهـنيـةـ نـسـبـةـ إـلـىـ موـاـكـيـةـ الـتـطـورـاتـ الـحـاـصـلـةـ فـيـ كـلـ مـنـ الـرـقـمـيـةـ وـكـذـكـ الـمـهـارـاتـ الرـقـمـيـةـ تـطـوـرـ الـخـبـرـاتـ فـيـ مـجـالـ عـلـمـهـنـ وـتـبـادـلـ الـافـكارـ فـيـ كـلـ ماـ يـخـصـ رـياـضـ الـأـطـفـالـ فـيـ الـمـعـارـضـ الـفـنـيـةـ وـالـدـرـوـسـ الـتـدـريـيـةـ الـتـيـ تـعـدـهاـ الـوـزـارـةـ فـيـ مـديـرـيـةـ التـرـبـيـةـ كـلـ عـامـ وـبـالـتـالـيـ زـيـادـةـ الـمـنـافـسـةـ الـإـيجـاـبـيـةـ لـتـطـوـيـرـ الـمـهـارـاتـ وـالـكـفاءـتـ الـمـهـنـيـةـ لـلـوـصـولـ إـلـىـ أـفـضـلـ تـقـيـيـمـ.

#### الاستنتاجات :

١. تـوـجـدـ الـمـهـارـاتـ الرـقـمـيـةـ بـمـسـتـوىـ عـالـىـ لـمـعـلـمـاتـ الـرـياـضـ.
٢. تـوـجـدـ الـكـفاءـةـ الـمـهـنـيـةـ بـمـسـتـوىـ عـالـىـ لـمـعـلـمـاتـ الـرـياـضـ.
٣. تـوـجـدـ عـلـاقـةـ طـرـديـةـ بـيـنـ كـلـ الـمـهـارـاتـ الرـقـمـيـةـ وـالـكـفاءـةـ الـمـهـنـيـةـ لـمـعـلـمـاتـ الـرـياـضـ.

#### التوصيات : توصي الباحثة إلى وزاره التربية

١. اـعـدـ دـوـرـاتـ تـدـريـيـهـ لـمـعـلـمـاتـ رـياـضـ الـأـطـفـالـ لـزـيـادـةـ مـهـارـاتـهـنـ الرـقـمـيـةـ .
٢. توـفـيرـ حـوـافـرـ مـادـيـةـ وـمـعـنـوـيـةـ لـمـعـلـمـاتـ لـرـفـعـ كـفـاعـيـهـنـ الـمـهـنـيـةـ لـإـذـكـاءـ رـوحـ الـمـنـافـسـةـ بـيـنـ مـعـلـمـاتـ الـرـياـضـ.
٣. التـعـاـونـ بـيـنـ وزـارـةـ التـرـبـيـةـ وـالـمـديـرـيـةـ منـ اـجـلـ دـعـمـ اـدـارـاتـ رـياـضـ الـأـطـفـالـ لـتـكـونـ اـدـارـاتـ رـقـمـيـةـ وـزـيـادـةـ الـكـفاءـةـ بـشـكـلـ فـعـالـ مـنـ اـجـلـ خـدـمـةـ الـمـسـيـرـةـ الـتـعـلـيمـيـةـ .

#### المقترحات : أـجـرـاءـ درـاسـةـ فـيـ :-

١. الـمـهـارـاتـ الرـقـمـيـةـ مـنـ وـجـهـةـ نـظـرـ الـمـديـرـاتـ وـالـمـشـرـفـاتـ التـرـبـويـاتـ .
٢. درـاسـاتـ مـقـارـنـةـ بـيـنـ الـمـهـارـاتـ الرـقـمـيـةـ وـالـكـفاءـةـ الـمـهـنـيـةـ فـيـ رـياـضـ الـأـهـلـيـةـ وـرـياـضـ الـحـكـومـيـةـ.

## المصادر العربية والاجنبية :

١. الـ سميـح، محمد بن ابراهيم، (٢٠١٧)، دور الممارسات الاشرافية لمديري المدارس في التنمية المهنية للمعلمين الجدد في مدارس التعليم بمحافظتي حوطـة بن تمـيم والحرـيق من وجهـة نظر المـديـرين والمـعلـمـينـ الجـديـدـ، مجلـةـ العـلـومـ التـرـبـوـيـةـ وـالـنـفـسـيـةـ المـرـكـزـ القـومـيـ لـلـبـحـوـثـ، غـزـهـ مجلـدـ (٥٤ـ٣٢ـ).
٢. الـ ابرـاهـيمـ، ابرـاهـيمـ بنـ سـعـودـ، (٢٠١٨ـ)، الكـفـاعـةـ المـهـنـيـةـ وـعـلـاقـتـهاـ بـأـسـلـوـبـ العـزـوـ السـبـبـيـ لـدـىـ مـعـلـمـيـ المـرـحـلـةـ الثـانـوـيـةـ بـمـحـافـظـةـ رـاـسـ تـنـورـهـ بـالـمـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـوـدـيـةـ، رسـالـةـ مـاجـسـتـيرـ.
٣. اـحمدـ، فـؤـادـ، وـآـخـرـونـ، (١٩٨٧ـ)، التـقـوـيـمـ النـفـسـيـ، طـ٣ـ، مـكـتـبـةـ الـأـجـلـوـ، الـقـاهـرـةـ.
٤. بـرـكـاتـ، عـلـاءـ، (٢٠٢٠ـ)، الـابـتكـارـ فـيـ التـعـلـيمـ، المـنـتـدىـ الثـالـثـ لـلـمـؤـسـسـةـ الـحـدـيـثـةـ لـلـتـنـمـيـةـ وـتـطـوـيـرـ الـتـعـلـيمـ، الـقـاهـرـةـ، مـصـرـ.
٥. بنـ شـرـيكـ، عـمـرـ وـمـنـىـ عـبـدـ الـحـفـيـظـ، (٢٠١٧ـ)، المـهـارـاتـ الرـقـمـيـةـ فـيـ ظـلـ المـقـارـنـةـ بـالـكـفـاعـاتـ بـالـمـدـرـسـةـ الـجـزـائـرـيـةـ (ـدـرـاسـةـ اـتـجـاهـاتـ عـيـنةـ مـنـ مـعـلـمـيـ الـمـرـحـةـ الـابـتدـائـيـةــ)، مـداـخـلـةـ فـيـ الـمـلـنـقـيـ الـوـطـنـيـ الـعـلـمـيـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـتـعـلـيمـيـةـ فـيـ ظـلـ المـقـارـبـةـ بـالـكـفـاعـاتـ، مـخـبـرـ اـسـتـرـاتـيـجـيـاتـ الـوـقـاـيـةـ وـمـكـافـحةـ الـمـخـدـرـاتـ، الـجـلـفـ، الـجـزـائـرــ.
٦. حـسـنـ، رـاوـيـةـ، (٢٠٠٤ـ)، السـلـوكـ التـنـظـيـمـيـ الـمـعاـصـرـ، طـ١ـ، دـارـ الجـامـعـةـ، الـاسـكـنـدـرـيـةــ.
٧. خـضـيرـ، كـاظـمـ، (٢٠٠٩ـ)، السـلـوكـ التـنـظـيـمـيـ (ـمـفـاهـيمـ مـعاـصـرـهـ)، دـارـ اـثـرـاءـ لـلـنـشـرـ وـالتـوزـيـعـ، عـمـانـ، الـارـدنــ.
٨. الدـلـيـمـيـ، عـصـامـ وـصـالـحـ، عـلـيـ (٢٠١٤ـ)، الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ اـسـسـهـ وـمـنـاهـجـهـ، عـمـانـ، الـارـدنـ، طـ١ــ.
٩. سـعـدـ الـدـيـنـ، لـارـاـ، (٢٠٢١ـ)، درـجـةـ اـمـتـلـاكـ مـعـلـمـيـ الـمـارـسـ الـحـكـوـمـيـةـ لـمـهـارـاتـ الـتـعـلـمـ الرـقـمـيـ وـاتـجـاهـاتـهـمـ نحوـ اـسـتـخـادـهـ فـيـ ظـلـ جـائـحةـ كـوـرـوـنـاـ، رسـالـةـ مـاجـسـتـيرـ، جـامـعـهـ الشـرـقـ الـاـوـسـطـ، عـمـانــ.
١٠. عـلـيـ، السـلـمـيـ، (٢٠٠٤ـ)، اـدـارـةـ السـلـوكـ التـنـظـيـمـيـ، طـ١ـ، دـارـ غـرـيبـ، الـقـاهـرـةــ.
١١. السـنـةـ النـبـوـيـةـ الشـرـيفـةـ، سـلـسلـةـ الصـحـيـحةـ، روـاهـ بـنـ مـاـحـةـ بـرـقـمـ ٢٢٩ـ فـيـ حـدـيـثـ عـبـدـ اللهـ بـنـ عـمـروــ.
١٢. صـالـحـ، مـحـمـدـ فـالـحـ، (٢٠٠٤ـ)، اـدـارـةـ الـمـوـارـدـ الـبـشـرـيـةـ، طـ١ـ، الـحـامـدـ لـلـنـشـرـ وـالتـوزـيـعـ، عـمـانـ، الـارـدنــ.
١٣. عـامـرـ، طـارـقـ عـبـدـ الرـؤـوفـ، (٢٠١٤ـ)، التـعـلـيمـ الـاـلـكـتـرـوـنـيـ وـالـتـعـلـيمـ الـاـفـتـراـضـيـ (ـاتـجـاهـاتـ عـالـمـيـةـ مـعـاصـرـةـ)، طـ١ـ، المـجـمـوعـةـ الـعـرـبـيـةـ لـلـتـدـرـيـبـ وـالـنـشـرـ، الـقـاهـرـةــ.
١٤. عـبـاسـ وـآـخـرـونـ، (٢٠٠٧ـ) : مـدـخـلـ إـلـىـ مـنـاهـجـ الـبـحـثـ فـيـ التـرـبـيـةـ وـعـلـمـ النـفـســ، دـارـ الـمـسـيـرـةـ لـلـنـشـرـ وـالتـوزـيـعــ، الطـبـعـةـ الـاـولـىـ، عـمـانــ.

١٥. عباس، سهيل، (٢٠٠٤)، القيادة الابتكارية والإداء المتميز. ط١، دار وائل، عمان.
١٦. العساف، صالح بن حمد، (٢٠٠٣)، المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية. مكتبة العكبان، الرياض.
١٧. عطا الله، دلال، (٢٠١٩)، جودة الحياة المهنية وعلاقتها بالكفاءة المهنية لدى مستشاري التوجيه والارشاد المدرسي والمهني. رسالة ماجستير، جامعة محمد خير بسكرة.
١٨. عنابة ، غازي ، ( ٢٠١٤ ) : البحث العلمي منهجية إعداد البحث والرسائل الجامعية ، بكالوريوس ، ماجستير ، دكتوراه ، دار المناهج للنشر والتوزيع ، ط١ ، عمان ،الأردن .
١٩. فهمي، عاطف عدلي(٢٠٠٤) : معلمة الروضة. ط١، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان.
٢٠. فيركسون ، جورج ( ١٩٩١ ) : التحليل الإحصائي في التربية وعلم النفس ، ترجمة هنا محسن ، دار الحكمة ، بغداد .
٢١. القربيوي، محمد قاسم، (٢٠٠٨)، نظريّة المنظمة والتنظيم. ط٣، دار وائل، الأردن.
٢٢. لصالح، هدى، (٢٠١٦)، كفاءة الاستاذ الجامعي في ضوء المعايير جودة التعليم العالي حسب اراء الاساتذة ، دراسة ميدانية بجامعه ام البوادي ، رسالة دكتوراه (لو م، د) في العلوم الاجتماعية جامعة العربي بن مهديي بأم البوادي (غير منشوره) الجزائر.
٢٣. لوكيا، الهاشمي، (٢٠٠٦)، السلوك التنظيمي. ط٢، دار الهدى، الجزائر.
٢٤. مزرا ، زيان، توفيق، (٢٠١٢) ، الكافيات المهنية للمرشد التربوي ، مجلة الفتح العدد ٥.
٢٥. المسوس، يعقوب، (٢٠١٥)، تقويم الكفاءة المهنية والداعية الشخصية والثقافة التنظيمية وعلاقتها بتحقيق الادارة بالجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي ، اطروحة دكتوراه في العلوم في النفس، جامعة وهران، الجزائر.
٢٦. منصور، كمال، (٢٠١٠)، تسير الكفاءات - الاطار المفاهيمي والمجلات الكبرى -.مجلة ابحاث اقتصادية وادارية، جامعة بسكرة ، العدد ٧.
٢٧. مهدي، حسن ربحي ، (٢٠١٨)، التعلم الإلكتروني نحو عالم رقمي. ط١، دار الموهبة للنشر والتوزيع، عمان،الأردن.
- 1.Anastasi , A(1976): Psychological testing , New York, Mac-Millan.